



Alimenta tu vida

RESULTADOS FINANCIEROS 2017



- Altos inventarios de leche
- Mayores precios de materias primas
- El aumento del IVA
- Cierre de mercados debido al brote de fiebre aftosa

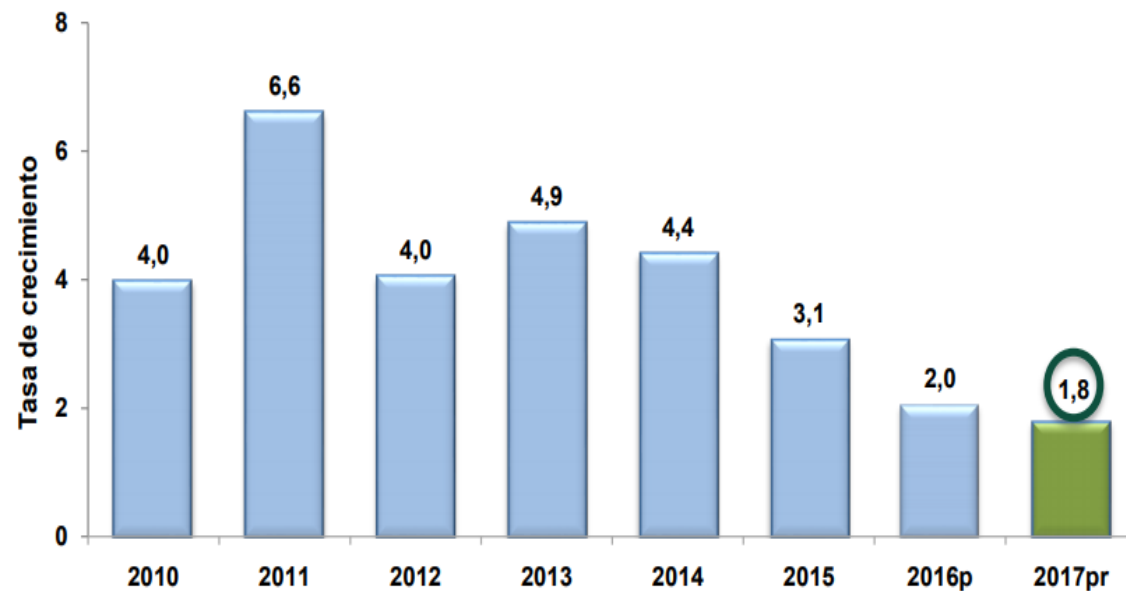


PIB

Colombia

El 2017 presenta el crecimiento más bajo de los últimos años, quedando por debajo del 2%, y ha venido desacelerando desde 2015.

Producto Interno Bruto Variación Porcentual Anual



p: provisional; pr: preliminar

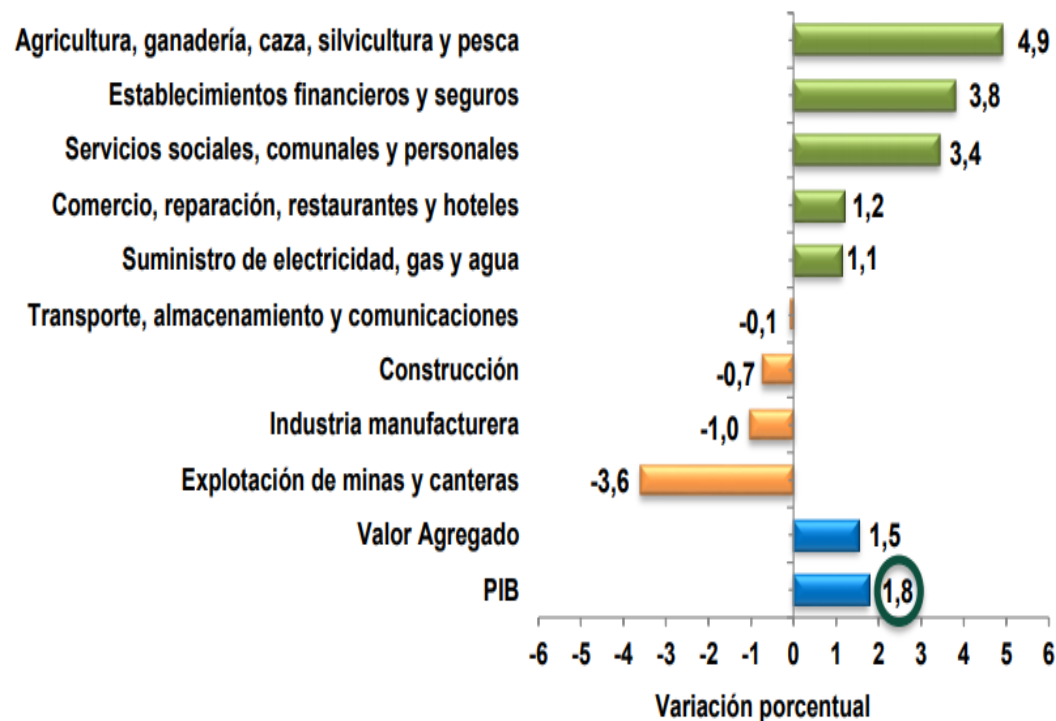
Fuente: DANE - Dirección de Síntesis y Cuentas Nacionales

INDUSTRIA MANUFACTURERA

Variación Porcentual Anual

Grandes ramas de actividad económica

Fue una de las cuatro ramas que decrecieron en el año 2017, y dentro de ésta, la actividad de elaboración de productos lácteos decreció el -0,6%



FUENTE: DANE - Boletín Técnico Producto Interno Bruto PIB – IV Trimestre 2017



ALPINA

A photograph of a modern, multi-story concrete building with large glass windows. The Alpina logo is visible on the upper right corner of the building. In the foreground, there is a green lawn and some shrubs. The word "CRECIMIENTOS" is overlaid in large white letters, framed by a white border. The Alpina logo and slogan "Alimenta tu vida" are also visible in the bottom left corner of the image.

CRECIMIENTOS

- Lanzamiento de productos
- Innovación
- Nuevas formas de llegar al mercado
- Acciones de acercamiento con los consumidores

LANZAMIENTOS

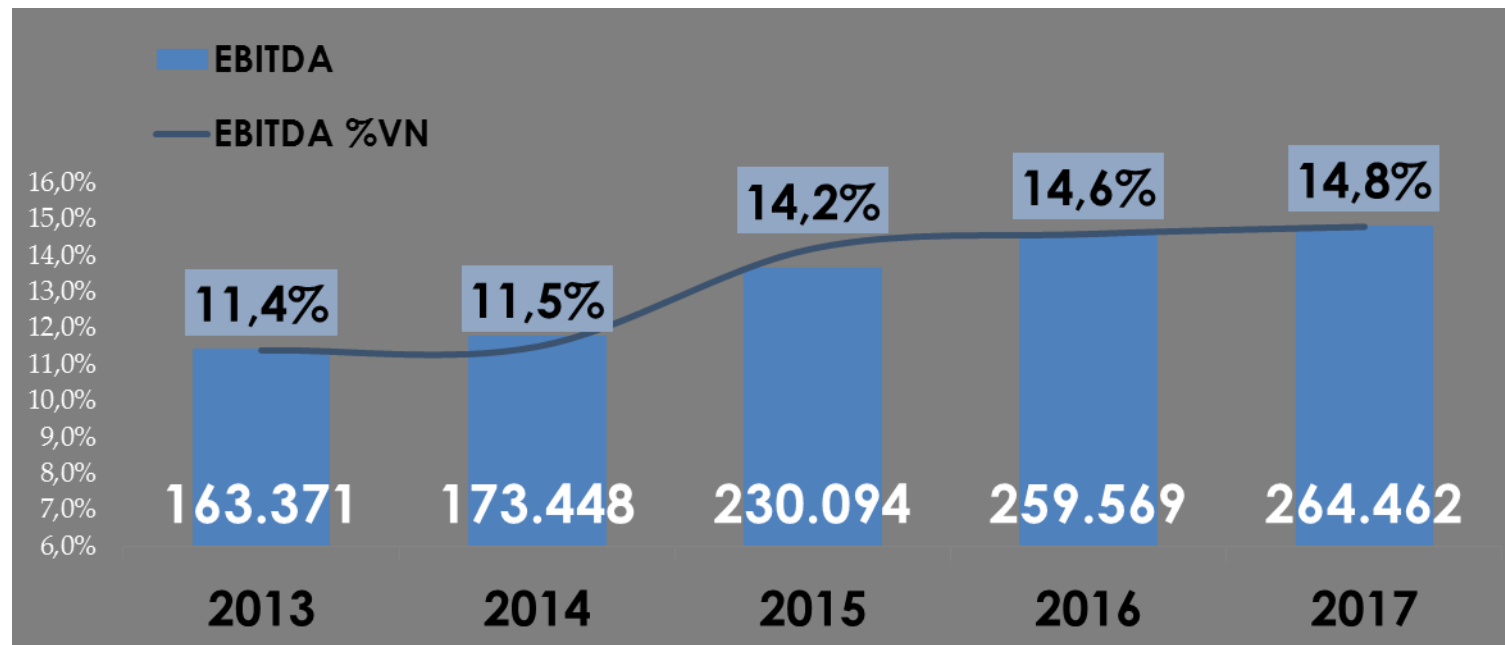
Para seguir alimentando la vida de los Colombianos



EBITDA

Evolución de EBITDA

Cifras en Millones de Pesos



MARGEN EBITDA

2017

14.8%

A photograph of a modern, multi-story office building with a glass and concrete facade. The Alpina logo is visible on the upper right corner of the building. In the foreground, there is a green lawn and some shrubs. The Alpina logo is also present in the bottom center of the image, with the slogan "Alimenta tu vida" below it.

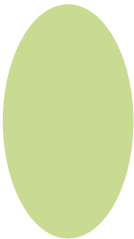
CRECIMIENTOS



Margen **Bruto**
46%



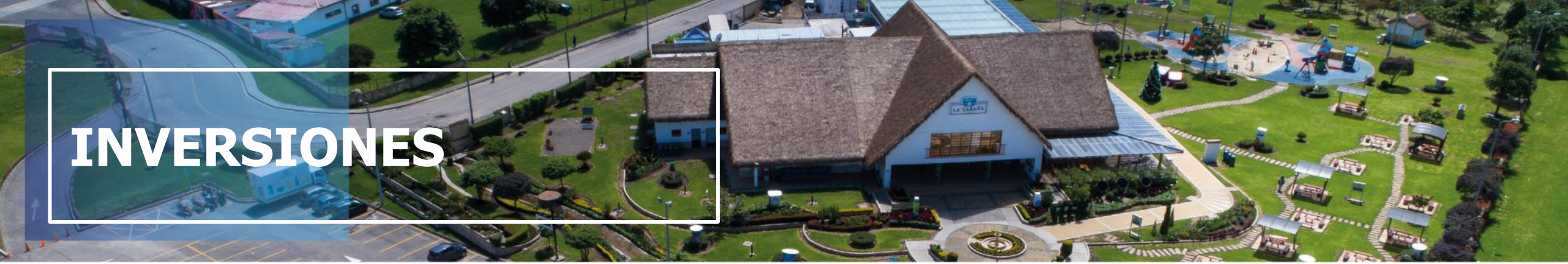
Utilidad **Operacional**
2.2%



Utilidad **Neta**
\$81.155
millones de pesos



Patrimonio
\$144.784
Millones de pesos



INVERSIONES



Innovación



Modernización
tecnológica de las
plantas

\$87.494

MILLONES DE PESOS

Empresariales

- MERCO Empresas (3er lugar)
- MERCO Talento (4to lugar)
- Calificación de riesgo AA+
- Empresas con mayor 'Goodwill' (3er lugar)

Sostenibilidad

- Reconocimiento a Mejores Prácticas Ambientales
- Premio Andesco a la Responsabilidad Social Empresarial
- Premio Ciudadano Corporativo Otorgado por la OEA
- Premio Emprender Paz De la Embajada de Suiza
- Premio BiBo

Marca

- Marcas de alimentos más recomendadas (2º lugar)
- Superbrands, marcas más poderosas (top 5)
- IAB Mixx Awards
- Premios La Barra
- Marcas más consumidas por los colombianos (5º lugar)

Calidad

- Mejor empresa procesadora de leche
- Aval del Organismo Nacional de Acreditación de Colombia - ONAC para análisis de leche cruda

Innovación

- Acreditación del grupo de investigación Instituto Alpina (Categoría A)





11% de reducción en la
generación de residuos
desde 2011



Más de 50.000
horas de
capacitaciones
para todos los
colaboradores

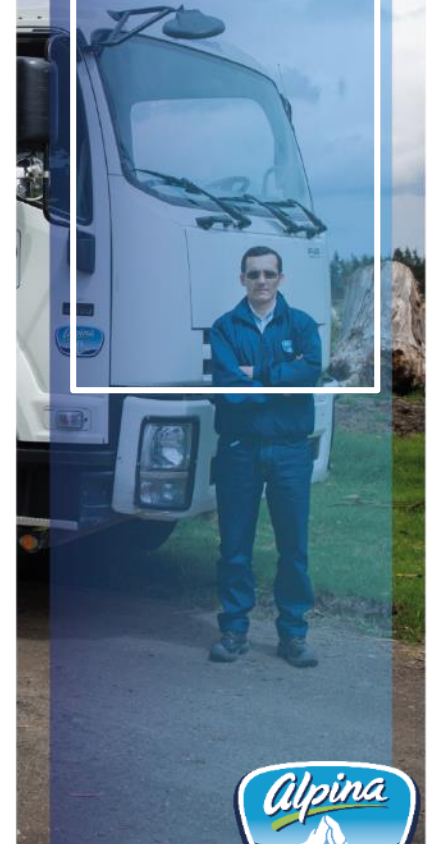


19,8% de reducción de
consumo de agua en
los último 5 años



Cerca de 80.000 personas en
situaciones de vulnerabilidad se
han beneficiado a través de las
donaciones al Banco de
Alimentos

**BUENAS
PRÁCTICAS**



COP MM	2016	2017	% Var
Ventas Netas	456.512	450.087	-1,4%
Costo de Ventas	254.799	243.736	-4,3%
Utilidad Bruta	201.713	206.351	2,3%
% Margen Bruto	44,2%	45,8%	
Gastos de Operacionales	132.748	134.226	1,1%
EBITDA	68.965	72.125	4,6%
% Margen EBITDA	15,1%	16,0%	
D&A	-13.477	-13.903	3,2%
Ingresos No operacionales	7.868	6.177	-21,5%
Egresos No operacionales	-8.883	-11.646	31,1%
Diferencia en Cambio	-4.094	-449	-89,0%
Gasto Intereses	-12.441	-13.757	10,6%
EBT	37.938	38.546	1,6%
Provisión Impuestos	-23.128	-15.233	-34,1%
Utilidad Neta	14.810	23.314	57,4%
% Margen Neto	3,2%	5,2%	



2017

Separados

E
S
T
A
D
O

R
E
S
U
L
T
A
D
O
S

COP MM	2016	2017	% Var
Ventas Netas	1.778.917	1.788.181	0,5%
Costo de Ventas	998.237	966.036	-3,2%
Utilidad Bruta	780.680	822.144	5,3%
% Margen Bruto	43,9%	46,0%	
Gastos Operacionales	521.099	557.686	7,0%
EBITDA	259.581	264.459	1,9%
% Margen EBITDA	14,6%	14,8%	
D&A	-54.469	-54.909	0,8%
Ingresos No operacionales	19.333	13.296	-31,2%
Egresos No operacionales	-23.931	-32.734	36,8%
Diferencia en Cambio	-6.917	433	-106,3%
Gasto Intereses	-53.311	-50.051	-6,1%
EBT	140.285	140.493	0,1%
Provisión Impuestos	-60.612	-59.337	-2,1%
Utilidad Neta	79.673	81.155	1,9%
% Margen Neto	4,5%	4,5%	
Deuda Bruta	503.378	506.494	
Caja	53.239	61.064	
Deuda Neta Ebita	1,7x	1,7x	

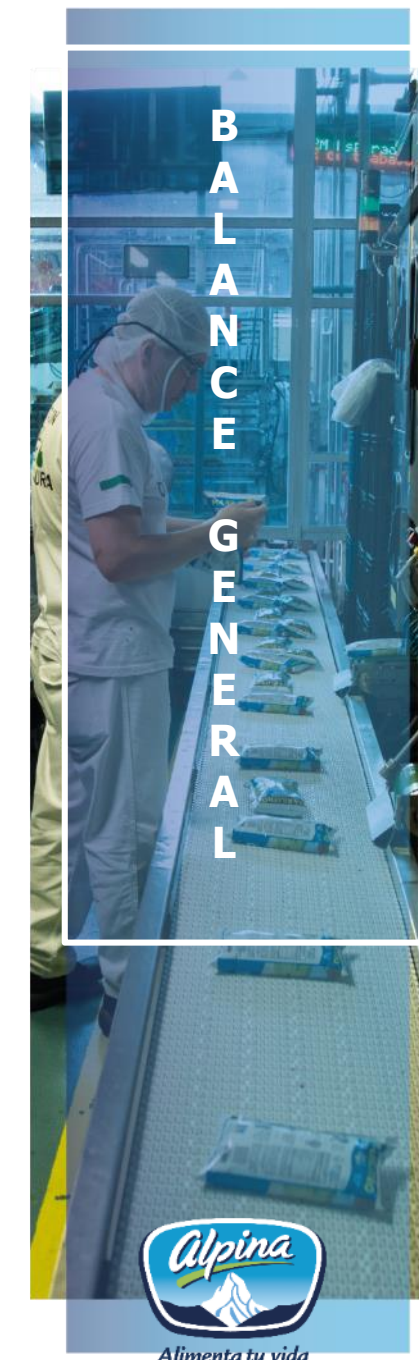


Alimenta tu vida

2017

Separados

COP MM	dic-16	dic-17	% Var
Efectivo y equivalentes	53.239	61.064	14,7%
Deudores	221.546	259.026	16,9%
Inventarios	135.121	116.138	-14,0%
Gastos pagados por anticipado	4.105	3.499	-14,8%
Instrumentos derivados	7	187	2542,4%
Activos por impuestos	11.790	45	-99,6%
Inversiones en subsidiarias	47.040	48.731	3,6%
Otras Inversiones	1.004	28	-97,2%
Plusvalía	26.574	26.426	-0,6%
Activos intangibles	6.149	3.296	-46,4%
Propiedades, planta y equipo	451.788	501.025	10,9%
Total Activos	958.364	1.019.465	6,4%
Obligaciones financieras	226.073	233.536	3,3%
Leasing	17.305	12.961	-25,1%
Cuentas comerciales por pagar	268.306	253.491	-5,5%
Instrumentos derivados	956	-	-100,0%
Pasivos por beneficios a empleados	49.585	45.735	-7,8%
Impuestos tasas y gravámenes	45.673	35.484	-22,3%
Impuestos diferidos	22.836	25.460	11,5%
Provisiones	4.974	5.734	15,3%
Otros pasivos	918	2.282	148,7%
Bonos	260.000	260.000	0,0%
Total Pasivos	896.627	874.681	-2,4%
Total Patrimonio	61.737	144.784	134,5%
Total Pasivo y Patrimonio	958.364	1.019.465	6,4%



LIQUIDEZ (Veces)

Activo corriente / Pasivo corriente

2016

0,9

2017

0,9

Activo corriente / Pasivo financiero corriente

6,2

4,5

Activo corriente / Pasivo financiero total

0,7

0,6

Activo total / Pasivo total

1,1

1,2

DEUDA

Pasivo Total / Activo Total

94%

86%

Deuda financiera / Activo total

53%

50%

Deuda financiera / Patrimonio

8,2

3,5

Deuda financiera total / Pasivo total

56%

58%

EFICIENCIA

Margen bruto

43,9%

46,0%

ROA

8,3%

8,0%

ROE

129,1%

56,1%





Alimenta tu vida

GRACIAS

ANEXOS

LIQUIDEZ (veces)

Activo corriente / Pasivo corriente
Activo corriente / Pasivo financiero corriente
Activo corriente / Pasivo financiero total
Activo total / Pasivo total

2016**2017**

0,9	0,9
4,3	3,7
0,7	0,7
1,1	1,2

DEUDA

Pasivo Total / Activo Total
Deuda financiera / Activo total
Deuda financiera / Patrimonio
Deuda financiera total / Pasivo total

93%	85%
52%	49%
7,4	3,2
56%	57%

EFICIENCIA

Margen bruto
ROA
ROE

40,5%	39,8%
7,9%	4,5%
112,3%	29,1%

