

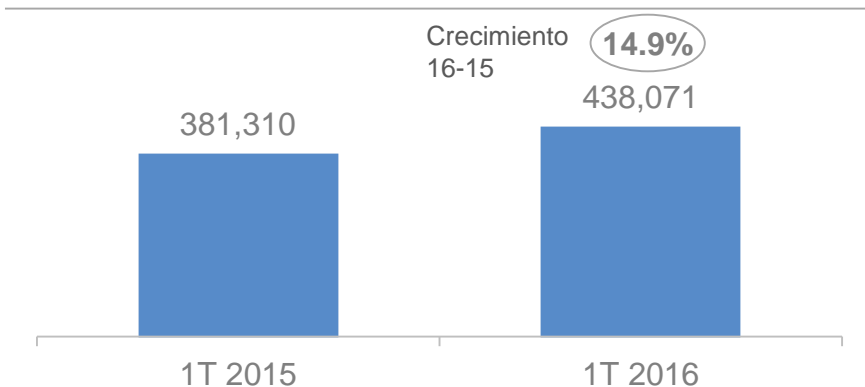


# Resultados 1T 2016

Bogotá, Mayo de 2016

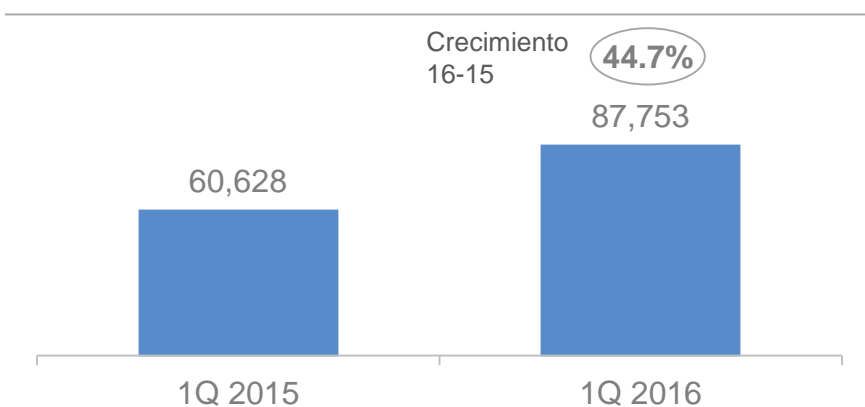
# En 2016, Alpina sigue creciendo gracias a su estrategia enfocada en el consumidor

## Ventas Netas COP MM



- En el 1T 2016, Alpina continuó fortaleciendo su modelo de mercadeo, innovación y la consolidación de la sostenibilidad a lo largo de toda su cadena de valor.
- Apalancado en fomentar la innovación no solo en sus productos sino también en sus procesos y en avanzar hacia la sostenibilidad como una forma transversal de hacer negocios.

## EBITDA COP MM



- Alpina presenta un crecimiento record en su generación de EBITDA (44.7%).
- Estas cifras son el resultado del trabajo conjunto de alpinistas, de ganaderos y proveedores en aras de lograr un propósito común: ser la compañía preferida por sus consumidores.

## Margen EBITDA %

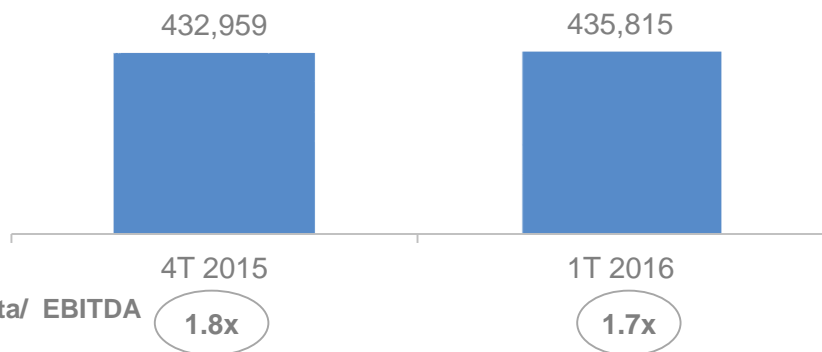


EBITDA incluye Descuentos comerciales netos por pronto pago.

Fuente: Alpina

# Alpina cierra el primero trimestre de 2016 con nivel de endeudamiento de 1.7 veces (medido Deuda Neta/EBITDA)

## Deuda Neta COP MM



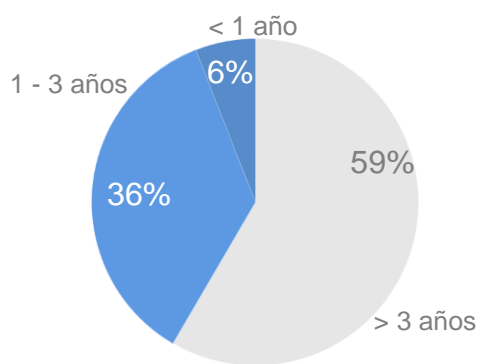
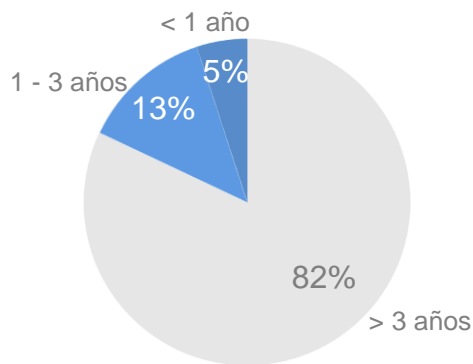
- Alpina continua ejecutando su plan de inversiones. En el primer trimestre de 2016 invirtió 16,768 millones de pesos en ampliación y mejoramiento de capacidades.
- El fortalecimiento en la generación interna permite mantener un bajo perfil de riesgo (Deuda/EBITDA).

## Perfil de la Deuda – Plazos

%

Deuda Bruta Dic-15  
100% = 532,293 COP MM

Deuda Bruta Mar-16  
100% = 523,734 COP MM



- La compañía presenta un nivel de apalancamiento inferior al de la industria y al alcanzando por la misma en 2015.
- El perfil de plazos de la deuda de Alpina se mantiene balanceado frente a sus requerimientos de inversión tanto de largo como de corto plazo.

# Estados Financieros Comparativos 1T 2015 – 1T 2016

COP MM	1 T 2015	1 T 2016	% Variación
Ventas Netas	381,310	438,071	14.9%
EBITDA	60,628	87,753	44.7%
Utilidad antes de impuestos	26,423	62,805	136.2%
Deuda Bruta	522,630	523,734	0.2%
Deuda Neta	430,424	435,815	1.3%
Gasto de Intereses LTM	36,269	43,584	20.2%
Margen Bruto (%)	43.0%	44.2%	1.2%
Margen EBITDA (%)	15.9%	20.0%	4.1%
Deuda Neta/EBITDA LTM (x)	2.1x	1.7x	-0.4x
EBITDA/Gasto Intereses	5.6x	5.9x	0.3x

## Estados Financieros: P&G 1T 2016

COP MM	1T 2015	1T 2016	% Variación
<b>Ventas Brutas</b>	<b>424,818</b>	<b>489,436</b>	<b>15.2%</b>
Devoluciones y Descuentos	43,508	51,365	18.1%
<b>Ventas Netas</b>	<b>381,310</b>	<b>438,071</b>	<b>14.9%</b>
Costo de Ventas	217,386	244,328	12.4%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>163,924</b>	<b>193,743</b>	<b>18.2%</b>
Gastos de Administración y Ventas	103,297	105,990	2.6%
<b>EBITDA</b>	<b>60,628</b>	<b>87,753</b>	<b>44.7%</b>
Depreciaciones y Amortizaciones	14,561	14,083	-3.3%
<b>Utilidad Operacional</b>	<b>46,067</b>	<b>73,670</b>	<b>59.9%</b>
Ingresos / Egresos No Operacionales	-10,051	1,107	-
Gasto Intereses	9,592	11,972	24.8%
<b>EBT</b>	<b>26,423</b>	<b>62,805</b>	<b>136.2%</b>
Provisión Impuestos	10,120	28,850	185.1%
<b>Utilidad Neta</b>	<b>16,303</b>	<b>33,954</b>	<b>106.2%</b>
% Venta Neta	100.0%	100.0%	
% Costo de Ventas	57.0%	55.8%	
% Utilidad Bruta	43.0%	44.2%	
<b>% EBITDA</b>	<b>15.9%</b>	<b>20.0%</b>	
<b>% EBT</b>	<b>6.9%</b>	<b>14.3%</b>	
<b>% Utilidad Neta</b>	<b>4.3%</b>	<b>7.8%</b>	

## Estados Financieros: Balance General a cierre 1T16

Balance	4T 2015	1T 2016	% Variación
Efectivo y equivalentes	99,334	87,918	-11.5%
Deudores	239,544	241,605	0.9%
Instrumentos Financieros Derivados	243	1,414	480.9%
Activos por impuestos recuperables	47,815	58,367	22.1%
Inventarios	128,003	132,665	3.6%
Gastos Pagados por Anticipado	4,803	7,468	55.5%
Inversiones en Subsidiarias	48,149	44,351	-7.9%
Otras Inversiones	997	997	0.0%
Propiedades, planta y equipo	450,717	446,253	-1.0%
Intangibles	12,736	10,185	-20.0%
Plusvalía	27,892	26,766	-4.0%
<b>Total Activo</b>	<b>1,060,232</b>	<b>1,057,989</b>	<b>-0.2%</b>
Obligaciones Financieras	247,046	240,458	-2.7%
Leasing	24,885	23,276	-6.5%
Instrumentos Financieros Derivados	783	4,362	457.2%
Proveedores	70,845	44,290	-37.5%
Cuentas x Pagar	141,006	181,540	28.7%
Provisiones	3,533	3,533	0.0%
Pasivos por Beneficios a Empleados	55,138	38,729	-29.8%
Impuestos, Tasas y Gravámenes	71,804	90,188	25.6%
Impuesto Diferido	11,397	13,362	17.2%
Otros Pasivos CP	835	561	-32.9%
Bonos	260,000	260,000	0.0%
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>887,273</b>	<b>900,298</b>	<b>1.5%</b>
<b>Patrimonio Total</b>	<b>172,959</b>	<b>157,690</b>	<b>-8.8%</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>1,060,232</b>	<b>1,057,989</b>	<b>-0.2%</b>